



キューバ共和国 Republic of Cuba



たばこ産業の特徴

1. キューバ国民は統制経済下に毎月少量のシガレット、葉巻を購入することが認められている。
追加のシガレット購入は可能であるが、非常に高価である。
2. シガレット、葉巻の製造工場は国营。
3. 国营のTabaCubaホールディングの傘下に原料生産、シガレット、葉巻の製造、販売流通の各企業が所属している。
4. 手巻きのハバナ葉巻“Habanos”は世界的に有名。
5. 葉巻の製造本数は1億600万本、シガレットは160億本(2000年)。
6. 葉たばこ生産量は年産4万トン(2002年)。

[1] 市場概況

- ・生産、製造、流通販売は全て国营企業TabaCubaの傘下にある国营企業が行っている。
- ・キューバ市民は毎月少量のシガレットと葉巻を買うことが許されている。
違法取引を避けるために、政府は国民に対して追加のシガレットの購入を認めているが、これらの製品はキューバの平均価格に比べて非常に高価である。
シガレットは国有店で売られており、更に高価なシガレットはバーやレストランで見つけることができる。
- ・ヨーロッパ市場は依然としてHabanos社にとって最重要であるが、他の市場もマーケティング・マップに上がっている。
2000年初めにHabanos社はハバナ葉巻を中国で販売するために中国専売と契約を結んだ。
中国の葉巻市場は現在年間40万本と推定されている。
- ・キューバはトルコ市場へ参入しようとしているが、ミニ葉巻を製造するためにTEKA Cigar Manufacturing and Trade Companyという会社を合併で設立した。
トルコ専売のTekeIは合併事業に300万ドル投資する予定である。
キューバのたばこをトルコへ送り、現地で葉巻を製造する。

葉巻製造本数(単位 100万本)

	1996年	1997年	1998年	1999年	2000年
製造本数	na	na	160	120	106
輸出本数	na	100	160	148	118
輸入本数	0	0	0	0	0

シガレット製造本数(単位 100万本)

	1996年	1997年	1998年	1999年	2000年
製造数量	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000
輸出数量	100	100	100	100	100
輸入数量	0	0	0	0	0

[2] 製品概要

- ・世界中の葉巻愛好家に知られている手巻き葉巻“Habanos”が有名。
- ・国内市場で販売されているシガレットの大部分はブラックたばこ葉で作られている。
細刻みあるいはパイプたばこの消費はほとんど無い。

[3] 企業概要

- 国営のTabaCubaはホールディング会社であり、ここに栽培、加工処理、製造、流通販売に関わる全ての企業が所属している。
- シガレットと葉巻の製造工場は全て国営である。
シガレット製造工場が4工場、有名なコヒーバとパラタガスを含む葉巻工場は10工場あり、これらは首都ハバナとその周辺にある。
他の工場はランチェルノ、トリニダード、サンタクララ、カバイグアンにある。
新しいシガレット製造工場はグランマとオルギーンにある。
- Cuban Corporacion Habanosは、キューバ製の全ての葉巻ブランドと原料を世界中に販売するために1994年に設立された会社。
90年代初めの葉巻ルネッサンスによりスタートしたこのキューバの会社は輸出を大きく伸ばし1998年には1.6億本に達した。
しかし醜酵葉と高品質のラッパ葉不足のために1999年には輸出は1.2億本に減った。
2001年の輸出数量は1.5億本。
- 1999年12月にフランス/スペイン・グループのAltadis社がCuban Corporacion Habanosの株式の50%と、International Distribution Network of Havana Cigarsの株式の50%を取得した。
- プレミアム製品の供給は別として、Altadisと協力してフランスとスペイン市場で低価格ブランドの販売の道を歩んでいる。
Altadis社は伝えられるところによれば、年間7,000万本の機械製ミニ・シガリロを製造する計画がある。

[4] 葉たばこ概要

- キューバは主にダーク葉を栽培している。パーレー葉と黄色種の栽培を試みているが、依然として非常に少量であり、品質も悪い。
- 主な栽培地はピナル・デル・リオ省であり、全生産量の60%を生産している。
他に首都ハバナの近郷でも栽培されている。
オルギーン、グランマ、サンティアゴ・デ・キューバでも多少栽培されているが、これらのエリアで生産された葉たばこは「タバコ・デ・オリエンテ」として知られている。
- キューバのブラックたばこは「tapado」と呼ばれるが、これは日陰で栽培されていることを意味している。
大部分がピナル・デル・リオとハバナ地域で栽培されているこのたばこは、ハバナ葉巻のラッパとして使用される最高品質の葉たばこである。
- 2002年の生産量は2001年と同じく4万トンである。

葉たばこ生産量（単位 トン）

	1996年	1997年	1998年	1999年	2000年
生産数量	29,649	34,500	34,500	34,500	na
輸出数量	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
輸入数量	300	300	300	300	300